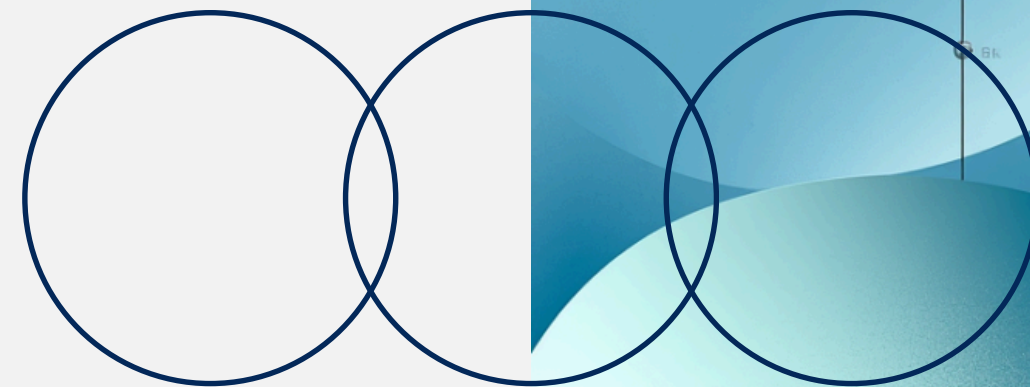


GESTÃO DE PROJETOS

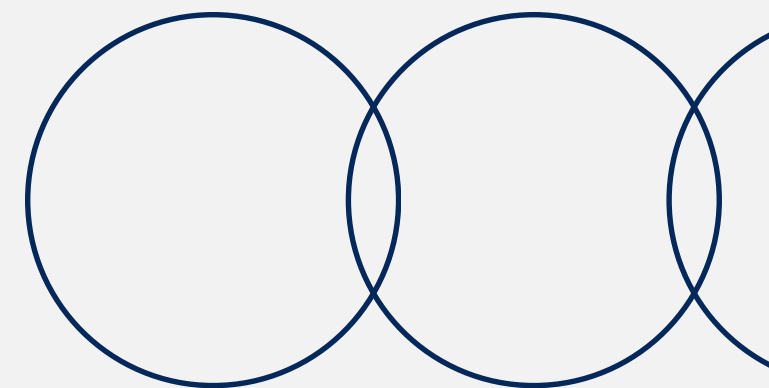
Escopo e Elementos do Projeto

Apresentado por [nome do apresentador]



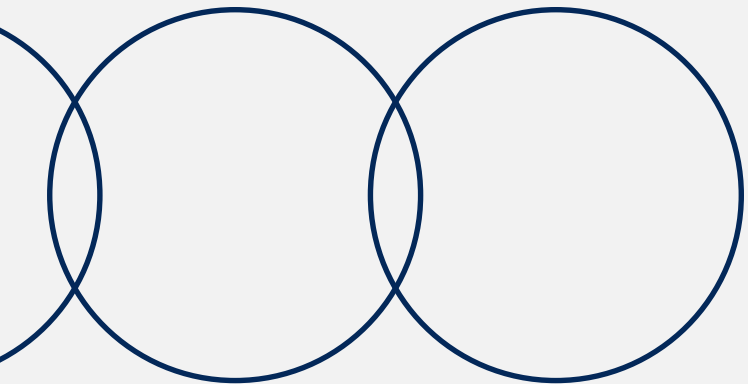
Aula 1: A reforma

Desafios e mudanças no projeto



O que é um projeto

Características essenciais que definem um projeto



Temporário

Um projeto é **temporário**, com um início e um fim definidos, focando em atingir objetivos específicos dentro de um período determinado.

Único

Cada projeto é considerado **único**, já que os resultados não são mera repetição, mas sim entregas que trazem inovações e características próprias.

Elaboração Progressiva

A **elaboração progressiva** significa que os detalhes se desenvolvem com o tempo, permitindo ajustes e melhorias ao longo da execução do projeto.

Ciclo de Vida

Iniciação

A fase de iniciação define o objetivo do projeto, esclarecendo a necessidade e a viabilidade do que será realizado.

Execução

Durante a execução, as atividades planejadas são realizadas, e o progresso é monitorado para garantir que tudo esteja conforme o planejado.

Planejamento

O planejamento envolve detalhar as atividades, prazos e recursos necessários para alcançar os objetivos definidos na fase anterior.

Encerramento

No encerramento, o projeto é finalizado, as entregas são documentadas, e as lições aprendidas são registradas para referência futura.

Escopo do Projeto

Definindo Fronteiras e Exclusões para o Sucesso

Fronteiras Claras

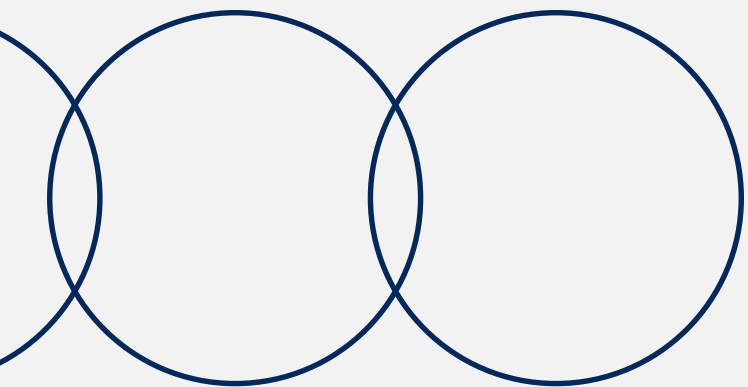
Definir fronteiras ajuda a garantir que todos entendam o que está incluído e o que não está no projeto.

Entregas Incluídas

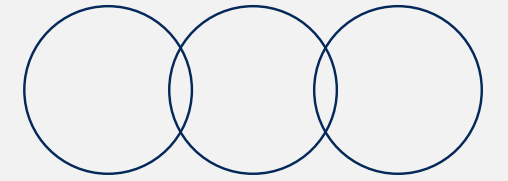
As entregas incluídas devem ser claramente especificadas para evitar confusões e garantir que todos os objetivos sejam alcançados.

Exclusões Necessárias

Identificar exclusões é crucial; cada restrição deve ser documentada para evitar surpresas durante a execução do projeto.



Escopo do Produto e Projeto



Diferenças Cruciais no Gerenciamento

Escopo do Produto

O **escopo do produto** refere-se às características e funcionalidades que a entrega final deve ter. Ele define o que o projeto busca alcançar em termos de qualidade e requisitos, assegurando que o resultado atenda às expectativas dos stakeholders. É essencial documentar esse escopo claramente para evitar mal-entendidos e garantir a satisfação do cliente.

Escopo do Projeto

O **escopo do projeto** envolve o trabalho necessário para entregar o produto. Ele inclui atividades, tarefas e recursos envolvidos no processo de implementação. Diferente do escopo do produto, o escopo do projeto foca em como essas entregas serão realizadas, estabelecendo o que é necessário para manter o projeto no caminho certo e dentro das restrições definidas.

Scope Creep

O alargamento silencioso que afeta projetos frequentemente

O que é?

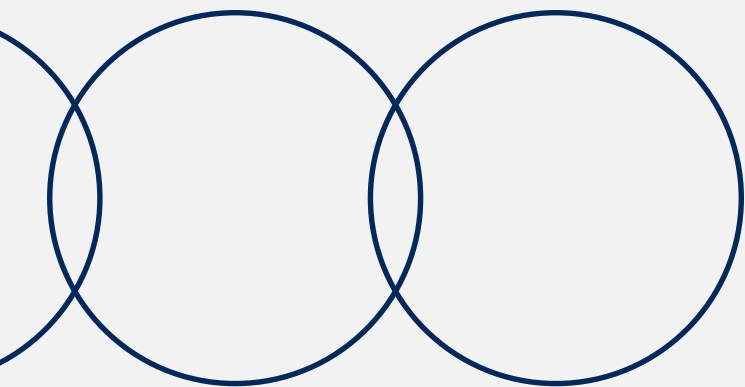
Scope creep refere-se ao aumento gradual do escopo do projeto sem controle adequado, o que pode prejudicar o andamento.

Impacto no cronograma

Cada nova solicitação, embora pequena, pode somar e **estourar** o cronograma original, levando a atrasos significativos no projeto.

Necessidade de controle

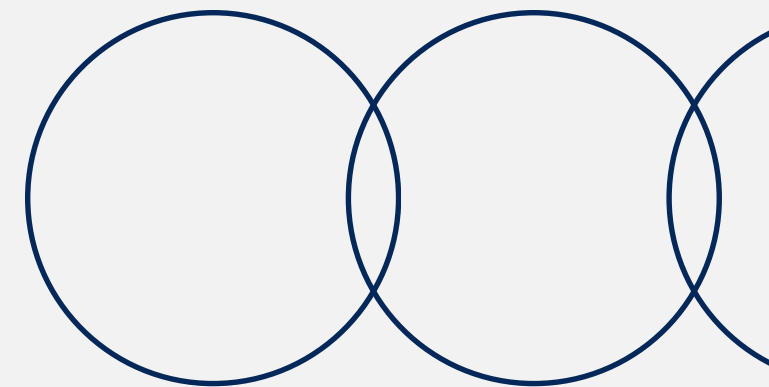
É essencial documentar exclusões e mudanças, pois a defesa contra o scope creep é a **exclusão escrita** desde o início.



Atividade Aula 1

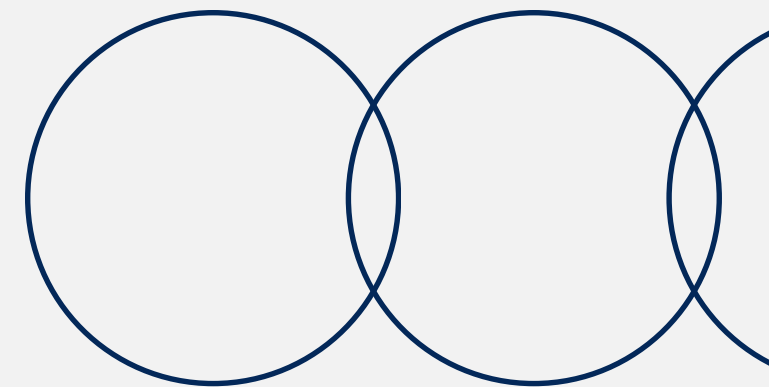
Declaração de Escopo

Nesta atividade, os alunos irão trabalhar em trios para definir claramente o escopo de um projeto escolar real, identificando entregas incluídas e exclusões, além das restrições associadas.



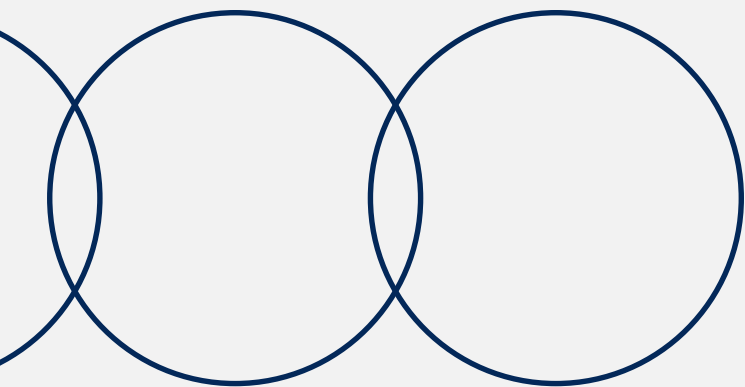
Aula 2: Identificando Obstáculos

Mapeando partes interessadas importantes



Partes Interessadas

Identificação e perfil das partes interessadas em projetos



Ganhos e perdas

As partes interessadas têm algo a ganhar ou a perder com o projeto, influenciando o seu sucesso ou fracasso.

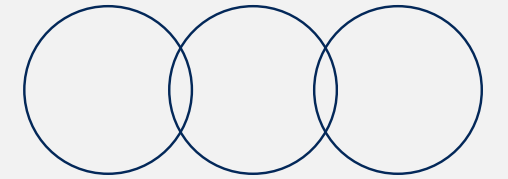
Classificação interna e externa

É importante reconhecer as partes interessadas internas e externas à organização, pois ambas podem impactar o resultado do projeto.

Interesses divergentes

Interesses divergentes entre partes interessadas são comuns; ignorá-los pode resultar em desafios inesperados para o gerenciamento do projeto.

Matriz Poder e Interesse



Ferramenta de Decisão Estratégica

Quadrantes de Decisão

A matriz divide os stakeholders em quatro quadrantes, permitindo identificar a abordagem adequada para gerenciar cada um, considerando seu nível de poder e interesse no projeto.

Gerenciamento de Stakeholders

O gerenciamento eficaz dos stakeholders é essencial para o sucesso do projeto. Compreender seus interesses e influências ajuda a evitar conflitos e a garantir apoio durante todas as fases.

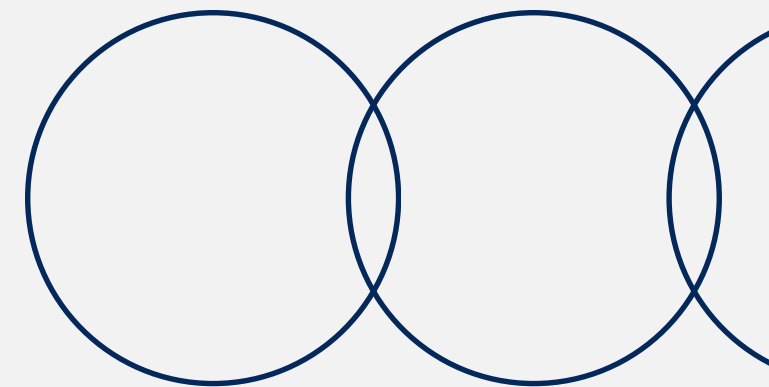
Estratégias de Engajamento

Definir estratégias para cada grupo de stakeholders é crucial. Isso inclui manter os satisfeitos, informar os interessados e monitorar aqueles com pouco impacto, garantindo uma comunicação eficaz.

A Tripla Restrição

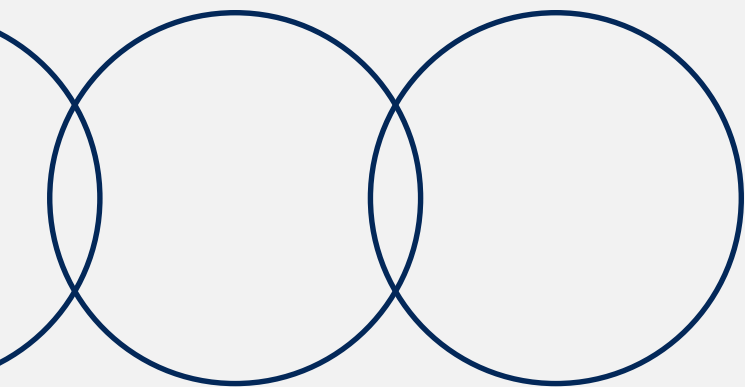
Escopo, Prazo e Custo

A tripla restrição é um conceito fundamental em gestão de projetos, onde escopo, prazo e custo estão interligados. Alterar um desses elementos impacta obrigatoriamente os outros dois.



Premissas e Riscos

Compreendendo as limitações e suposições nos projetos



Premissas não verificadas

Premissas são suposições feitas sem confirmação. Elas podem resultar em riscos, se não forem revisadas regularmente durante o projeto.

Restrições identificadas

Restrições são limites já conhecidos que impactam o planejamento. Reconhecê-las é essencial para gestão eficaz de projetos.

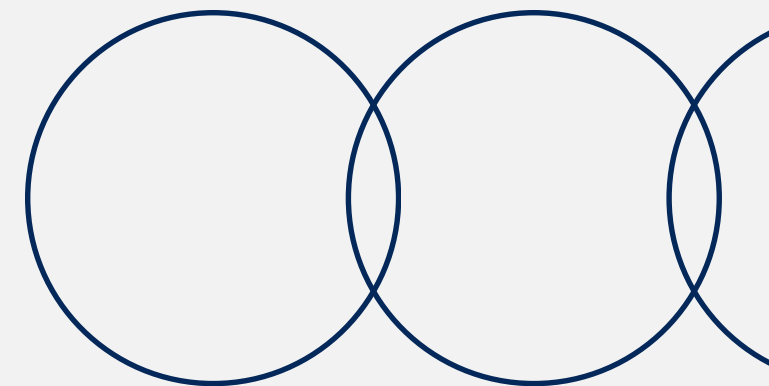
Riscos disfarçados

Cada premissa não verificada possui potencial de risco. Identificá-las cedo ajuda na prevenção de problemas futuros e garante o sucesso do projeto.

Mapa de Partes Interessadas

Identificando Influências do Projeto

Nesta atividade, os alunos devem mapear seis partes interessadas em uma matriz, definindo estratégias para as mais influentes, enquanto consideram premissas e restrições que impactam o projeto.



Quais são suas dúvidas?

Reflexões sobre escopo e elementos do projeto

